

Годовой отчет  
ОАО СК «Альянс»  
за 2014 год

*В тексте данного документа ОАО СК «Альянс» может упоминаться как СК Альянс или Компания. Эти наименования равнозначны и обозначают одну и ту же компанию - Открытое акционерное общество Страховая компания «Альянс»*

---

## Положение Компании на рынке

В 2014 году произошло замедление темпов роста рынка страхования Non-Life. Общий объем сборов составил 879,2 млрд. руб. по сравнению с 820,0 млрд. руб. в 2013 году. Темп роста сборов снизился с 8,0% в 2013 до 7,2% в 2014. Объем выплат увеличился до 458,0 млрд. руб. с 408,4 млрд. руб. годом ранее. Второй год подряд темп прироста выплат опережает темп прироста сборов: в 2013 году выплаты росли на 6,3 п.п. быстрее, чем сборы, а в 2014 году на 4,9 п.п.

Объем прямых премий СК Альянс составил 24,7 млрд. руб., выплат – 21,6 млрд. руб. Компания заняла 9 место на рынке Non-Life с долей 3%. За 2014 Компания заключила 4,2 млн. договоров страхования.

### Положение СК Альянс на рынке<sup>1</sup>

Вид страхования	Место на рынке			Доля на рынке		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Добровольное медицинское страхование и страхование выезжающих за рубеж	5	5	5	6,5%	6,6%	5,6%
Страхование имущества юридических лиц	18	15	14	0,9%	1,1%	1,0%
Морское, авиационное и транспортное страхование <sup>2</sup>	6	7	5	4,2%	4,5%	4,3%
Страхование гражданской ответственности <sup>3</sup>	8	6	7	2,7%	3,4%	3,6%
<b>Non-Life в целом</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>2,8%</b>	<b>4,0%</b>	<b>3,3%</b>

В 2014 году на страховом рынке произошли значительные изменения. Одним из основных процессов стало сокращение деятельности или уход с рынка ряда дочерних компаний иностранных страховщиков.

Краткий перечень основных событий на страховом рынке:

- Продажа розничного бизнеса СК «Цюрих» группе Олма

---

<sup>1</sup> Подсчитано на основе статистики страхового рынка ЦБ

<sup>2</sup> Включает страхование средств железнодорожного, воздушного и водного транспорта, грузов, страхование ответственности владельцев железнодорожного, воздушного и водного транспорта

<sup>3</sup> Включает добровольное страхование ответственности организаций, эксплуатирующих опасные объекты, ответственности за причинение вреда вследствие недостатков товаров, работ, услуг, ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по договору, обязательное страхование владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте, иные виды обязательного страхования

- Продажа СК «Оранта» (дочерней компании Achmea) группе «Компаньон»
- Выкуп 82% «Страховой группы МСК» Банком Москвы
- Покупка «РРФ общее страхование» группой Home Credit
- Покупка СК «АПРОСА» группой СОГАЗ
- Сворачивание розничного бизнеса СК АИГ, дочерней компанией АIG
- Выдача лицензии новому страховщику «Сбербанк страхование»
- Отзыв лицензий ряда компаний (Ермак, Восхождение, Информстрах и др.)

#### *Рынок добровольного медицинского страхования и страхования выезжающих за рубеж*

В 2014 году сборы на рынке ДМС и ВЗР составили 124,1 млрд. руб. против 115,0 млрд. руб. в 2013 году. Рынок вырос на 7,9%, что выше роста 5,5%, показанного в 2013 году. СК «Альянс» занимает 5 место на рынке с долей 6,5%. Сборы Компании выросли на 5,4% с 7,6 млрд. руб. в 2013 до 8,1 млрд. руб. в 2014. Компания заключила в общей сложности 1,6 млн. договоров добровольного медицинского страхования и страхования путешественников в 2014 году.

Рынок консолидируется в сторону крупных игроков. Доля первой десятки по сборам выросла с 67,3% в 2012 году до 69,3% в 2013 году и до 71,8% в 2014 году. Ввиду ухудшающейся макроэкономической конъюнктуры многие клиенты были вынуждены снизить расходы на ДМС, что повысило конкуренцию на рынке.

В декабре 2014 года был принят федеральный закон №409-ФЗ, обязывающий мигрантов покупать полисы ДМС, что скажет положительное влияние на рынок физических лиц в 2015 году.

#### *Страхование имущества юридических лиц*

Сборы на рынке страхования имущества юридических лиц увеличились до 112,2 млрд. руб. в 2014 году по сравнению с 104,3 млрд. руб. в прошлом году (рост 7,6%). Совокупные выплаты составили 31,7 млрд. руб. в 2014 году, что на 27,3% выше аналогичного показателя 2013 года. Доля СК «Альянс» на рынке составила 0,9% со сборами 1,0 млрд. руб. и убытками 464 млн. руб. Компания заключила 7 028 договоров страхования в этом сегменте.

Основная тенденция конца 2014 года – оптимизация клиентами страховых программ и уменьшение бюджета на страхование предприятий. Наблюдается сокращение спроса на продукты, связанные с кредитованием (страхование залогового имущества, лизинга и др.). В результате, возможно дальнейшее ужесточение конкуренции и продолжение тенденции на сокращение тарифов на конкурентном рынке.

#### *Морское, авиационное и транспортное страхование*

Сборы на рынке морского, авиационного и транспортного страхования составили 39,1 млрд. руб. против 37,5 млрд. руб. в 2013 году. Сегмент вырос на 4,4% против

падения на 3,4% в предыдущем году. СК Альянс заняла 6 место на рынке с долей 4,2%. Компания заключила - 8 938 новых договоров страхования.

Сборы в сегменте морского страхования увеличились с 5,5 млрд. руб.<sup>4</sup> в 2013 году до 6,3 млрд. руб. в 2014 году в то время как выплаты выросли с 3,2 до 3,4 млрд. руб. Доля СК Альянс в сегменте выросла с 4,9% в 2013 году до 5,3% в 2014 году.

В 2014 году сборы в сегменте страхования грузов увеличились на 2,4% до 21,8 млрд. руб. против падения на 6,0% годом ранее. Медленный рост может быть объяснен падением импорта и инфраструктурных инвестиций в нефтегазовом секторе. Доля СК Альянс в этом сегменте стабильно составляла 4,5% в течение последних трех лет.

В июле 2014 года принят ряд законов об обязательной сертификации рефрижераторных транспортных средств. С 01.01.2016 этот закон будет распространен на внутрироссийские перевозки. На портфель СК Альянс законодательные нововведения не окажут существенного влияния, так как доля таких перевозок в нем невелика.

#### *Страхование гражданской ответственности*

В конце 2014 года на рынке установилась тенденция к замедлению роста в силу экономического спада и снижения тарифов в результате обострения конкуренции.

В 2014 году сборы на рынке страхования гражданской ответственности составили 36,3 млрд. руб. против 30,6 млрд. руб. в 2013 году. Сегмент является одним из самых быстрорастущих с годовым темпом прироста в 18,8% в 2014 году и 14,1% в 2013. Общие выплаты составили 4,3 млрд. руб. против 2,7 млрд. руб. годом ранее. СК Альянс заняла 8 место на рынке с долей 2,7%. В отчетном году Компания заключила 84823 договора страхования на этом рынке.

Сегмент обязательного страхования владельцев опасных объектов сократился на 27,6% в связи с произошедшим в прошлом году изменением законодательства, предусматривающим необходимость перерегистрации опасных объектов. В результате сборы в сегменте сократились с 9,2 млрд. руб. в 2013 году до 6,65 млрд. руб. в 2014 году. Изменение порядка расчета количества пассажиров при расчете страховой премии привело к сокращению сборов по обязательному страхованию ответственности перевозчиков с 3,7 млрд. руб. до 3,6 млрд. руб.

### **Приоритетные направления деятельности**

ОАО СК «Альянс» имеет семь лицензий, выданных Банком России:

---

<sup>4</sup> Страхование водного транспорта и ответственности владельцев

- Лицензия СЛ № 0290 от 10 ноября 2014 г. Добровольное личное страхование, за исключением добровольного страхования жизни
- Лицензия ОС № 0290-03 от 10 ноября 2014 г. Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств
- Лицензия ОС № 0290-04 от 10 ноября 2014 г. Обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте
- Лицензия ОС № 0290-05 от 10 ноября 2014 г. Обязательное страхование гражданской ответственности перевозчика за причинение при перевозках вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров
- Лицензия ПС № 0290 от 10 ноября 2014 г. На осуществление перестрахования
- Лицензия СЖ № 0290 от 10 ноября 2014 г. Добровольное страхование жизни
- Лицензия СИ № 0290 от 10 ноября 2014 г. Добровольное имущественное страхование

В 2014 году стратегия СК Альянс была сконцентрирована на рынках, где Компания занимает лидирующие позиции: ДМС, страхование корпоративного имущества и ответственности, предпринимательских рисков. Эти меры были предприняты для улучшения качества оказания услуг в соответствии с мировыми стандартами группы Allianz. По словам Николауса Фрая, Генерального директора СК Альянс: *«Направив усилия на развитие корпоративного страхования имущества и ответственности, медицинского страхования и страхования жизни, Allianz обеспечивает успешное будущее компании на российском рынке».*

Согласно обозначенной бизнес-стратегии выделены два приоритетных направления деятельности:

- Укрепление предложения в линейке страхования корпоративного имущества и ответственности для соответствия нуждам клиентов с фокусировкой в Москве, Санкт-Петербурге и других крупных промышленных центрах;
- Усиление медицинского страхования и страхования жизни для юридических и физических лиц с целью развития отношений с клиентами по всей стране.

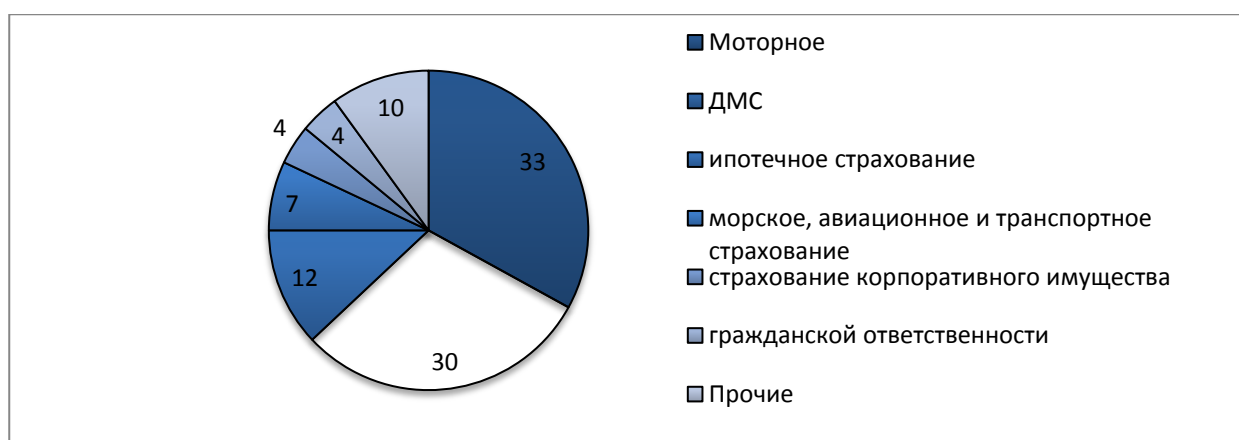
В то же время СК Альянс в 2014 году приняла решение снизить свое присутствие в некоторых других рыночных сегментах, включающих страхование автогражданской ответственности и автокаско, ввиду сложившейся на рынке ситуации. 15 декабря 2014 года Центральный Банк РФ ограничил лицензию СК Альянс на ОСАГО. Несмотря на это, всем действующим клиентам Компания гарантирует выполнение своих обязательств в полном объеме в установленные сроки.

## Отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям деятельности

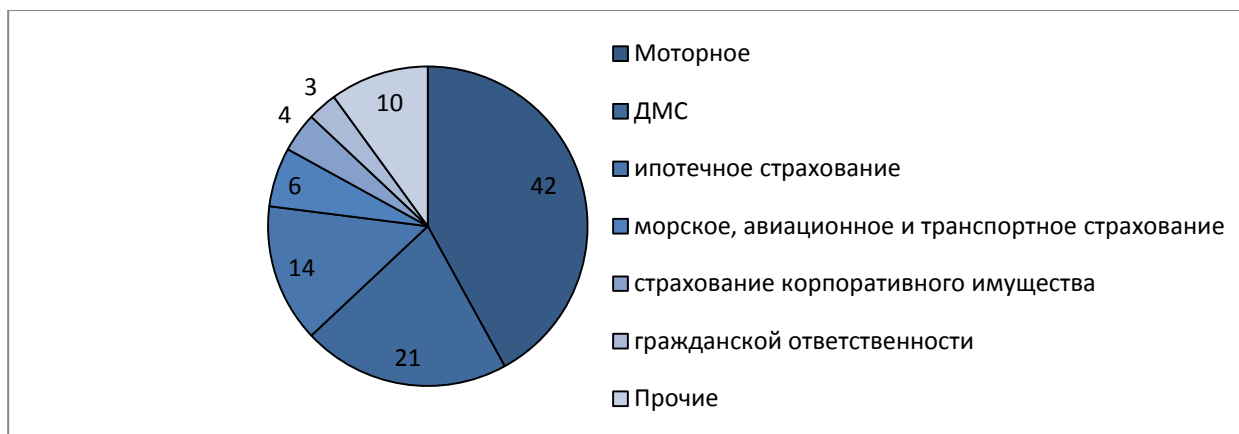
В 2014 году сборы СК Альянс без учета входящего перестрахования составили 24,7 млрд. руб., выплаты – 21,6 млрд. руб. Основными источниками собранной премии стали моторные виды страхования (32,6%), ДМС (29,8%), ипотечное страхование (11,5%), морское, авиационное и транспортное страхование (6,8%), страхование корпоративного имущества (4,03%) и гражданской ответственности (4,0%).

Структура портфеля СК Альянс, % от сборов.

2014



2013



Источник: внутренняя отчетность СК Альянс

Структура портфеля Компании претерпела значительные изменения в 2014 году по сравнению с 2013 годом. Доля моторных видов страхования сократилась с 41,7% до 32,7%, а доля ДМС выросла с 21,3% до 29,8%.

### *Добровольное медицинское страхование*<sup>5</sup>

В 2014 году СК Альянс увеличила продажи продуктов ДМС на 3,9% с 7,0 млрд. руб. до 7,7 млрд. руб. Сумма выплаченного возмещения составила 5,5 млрд. руб. В 2014 году СК Альянс заключила 10 335 договоров страхования. Портфель Компании стабилен как по числу клиентов, так и по числу застрахованных, которое составило более 407,6 тыс. человек на конец 2014 года.

Высокое доверие наших клиентов подтверждается стабильно высокой долей продления договоров: в 2014 году 89,7% клиентов продолжили пользоваться нашими услугами по ДМС, что на 0,4 п.п. выше, чем в 2013 году.

Стратегия СК Альянс направлена на предоставление максимально широкой программы обслуживания добровольного медицинского страхования для корпоративных клиентов и физических лиц. Для этого компания уделяет особое внимание разработке новых продуктов ДМС. Например, в 2014 году компания запустила линию продуктов для лечения заболеваний как в России, так и за рубежом.

### *Страхование корпоративного имущества*

СК Альянс нацелена на предоставление лучших продуктов клиентам в сегментах коммерческой недвижимости (бизнес- и торговые центры), офисных помещений и магазинов, сфере услуг, предприятий широкого спектра машиностроительных и металлообрабатывающих отраслей. СК Альянс готова предоставлять гибкие условия и страховые программы, разработанные с учетом опыта работы с клиентами по всему миру.

В 2014 году сборы СК Альянс по этому виду страхования составили 1,0 млрд. руб. 464 млн. руб. было выплачено в качестве страхового возмещения. Среди клиентов СК Альянс можно перечислить Сеть гипермаркетов О'КЕЙ (ООО «О'КЕЙ»), British American Тобассо, логистические терминалы MLP, сеть магазинов «Снежная Королева», инвестиционно-строительная компания Концерн «Крост» (ООО "ПСФ "Крост"), Центр-Обувь, Каро Фильм, Связь-Банк, Valartis Group, Трилоджи Парк Томилино, пивоваренная компания EFES, сеть магазинов детских товаров «Детский мир», группа компаний «Меха Екатерина», Армадилло бизнес посылка (DPD), Адамас, логистический межрегиональный центр Freight Village Rosva (ФВ Росва), МТС-Банк, и др.

### *Морское, авиационное и транспортное страхование*

Сегмент морского страхования традиционно является сложным и требует высокого уровня экспертизы для стабильного и прибыльного развития в этом направлении. Именно СК Альянс, имея за плечами опыт успешной работы в данном сегменте во

---

<sup>5</sup> Не включает страхование путешественников



многих странах мира, имеет необходимую базу знаний, а также качественные решения для успешного развития бизнеса в России.

В 2014 году СК Альянс собрала 1,67 млрд. руб. премии на рынке морского, авиационного и транспортного страхования. Выплаченные убытки составили 681,0 млн. руб. Клиентами СК Альянс являются группа компаний СТС Логистикс, Порше Руссланд, Мазда Мотор Рус, Ниссан Мануфэкчуриг Рус, Тошиба Си Ай Эс, Кэнон Рус, ЗАО Машпром, Данлоп Тайр, Фольксваген Групп, Рольф, Автологистика-Транс, ЗАО «Пивоварня Москва-Эфес» и др.

В конце 2014 года наметился всплеск числа убытков, связанных с противоправными действиями третьих лиц на фоне кризисных явлений в экономике. СК Альянс нацелена на стабильность и консервативный подход к оценке рисков.

### *Страхование гражданской ответственности*

СК Альянс сосредоточена на сегменте крупного и среднего бизнеса с иностранным участием. Одной из ключевых задач является сохранение лояльности постоянных клиентов и обеспечение высокого качества обслуживания.

В 2014 году сборы СК Альянс в страховании гражданской ответственности составили 990,0 млн. руб., выплаты – 51,4 млн. руб. В Альянсе застрахована ответственность ТехноНИКОЛЬ, «Русь-Ст С», ЗАО «Медицинский центр «Авиценна»», «Московский банкетный флот» и др.

Традиционно выгодные условия страхования гражданской ответственности в Компании обеспечивают максимально возможное покрытие для любых нежилых помещений: офисов, торговых центров, гостиниц, ресторанов. Внедрение европейских стандартов страхования в различные направления страхования профессиональной ответственности строителей, аудиторов, нотариусов, риэлторов, медицинских работников, юристов, бухгалтеров и др. позволит предоставить расширенный перечень рисков и объемов покрытия.

## **Перспективы развития Компании**

СК Альянс подтверждает свою заинтересованность в долгосрочном присутствии на российском рынке. Финансово-страховой концерн Allianz полностью поддерживает дочернюю компанию в России.

Для обеспечения стабильности и ответственности Компании в период экономической волатильности, Группа провела в 2014 докапитализацию СК Альянс в общей сумме на 4,4 млрд. руб. Более того, СК Альянс смогла наладить более глубокое взаимодействие с Группой в 2014 году: Allianz внимательно наблюдал за ситуацией в России и оказывал помощь по мере необходимости. Опыт Группы был привлечен на множестве различных уровней по всей Компании.

В 2014 году СК Альянс успешно прошла сертификацию на соответствие стандарту ISO 9001:2008 системы управления качеством, что подтверждает высокое качество обслуживания в Компании.

В 2014 году все показатели платежеспособности СК Альянс находились в пределах нормативов, установленных Центральным Банком РФ. Исключительно высокий уровень надежности A++ СК Альянс был подтвержден в декабре рейтинговым агентством «Эксперт РА».

Для улучшения способностей Компании к адаптации в меняющихся условиях, целью СК Альянс является улучшение координации с Группой. Это позволит продолжать применение богатого международного опыта Группы и лучших бизнес-практик. Так, 2014 году СК Альянс внедрила Минимальные Стандарты Брокеров СЕЕМА Allianz, что позволило выйти на принципиально новый уровень в работе с брокерами.

СК Альянс продолжает следовать своей стратегии концентрации на ключевых сегментах ДМС и корпоративного страхования. Построение устойчивой модели развития бизнеса в ограниченном сегменте является нашим подходом. Мы также активно изучаем способы создания дополнительных синергетических эффектов между линиями бизнеса, которые позволят стать ближе к нашим клиентам.

Внедрение новых страховых продуктов и услуг является для нас и задачей, и самой лучшей наградой. СК Альянс находится в постоянном поиске новых видов сервиса, которые позволят нашим клиентам достичь желаемого. Например, в январе 2015 года СК Альянс стала одной из первых компаний, получивших аккредитацию Федеральной Нотариальной Палаты на страхование ответственности нотариусов.

2015 год является знаковым как для СК Альянс, так и для группы в целом. В этом году в компании двойной юбилей: 125-летие Allianz и 25 лет присутствия в России. За всю свою длительную историю СК Альянс по праву заслужила уважение клиентов и конкурентов.

Мы входим в новый год с благоприятными ожиданиями, придерживаясь высочайшей планки качества обслуживания клиентов, ответственного подхода к страхованию и тесного взаимодействия с партнерами.

## **Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании**

### *Принципы риск-менеджмента в СК Альянс*

Как компания финансового сектора СК Альянс относит риск-менеджмент к своим ключевым компетенциям. Управление рисками – неотъемлемая часть бизнес-процессов Компании. Основными принципами риск-менеджмента в СК Альянс являются:

- продвижение высокой культуры управления рисками, поддерживаемое устойчивыми процессами риск-менеджмента;
- последовательное, единообразное применение модели рискованного капитала во всех компаниях, входящих в СК Альянс, с целью защиты и эффективного управления ее акционерным капиталом;
- учет рисков и потребности в капитале в процессе принятия управленческих решений.

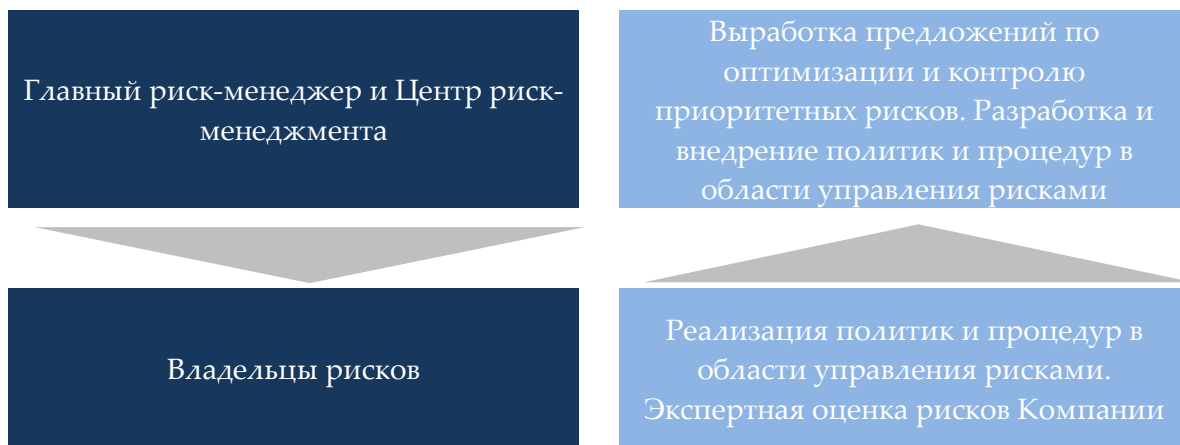
Указанные принципы гарантируют своевременное выявление, анализ и оценку рисков Компании. Склонность Компании к риску – ее рискованый аппетит – четко определен Стратегией управления рисками и соответствующей ей системой лимитов. Текущий мониторинг рисков и отчетность по ним позволяют определять отклонения от принятой Стратегии на ранней стадии, способствуя оперативному принятию мер и выявлению вновь возникающих рисков.

### *Структура управления рисками в СК Альянс*

Структура риск-менеджмента позволяет комплексно управлять всеми видами рисков, обеспечивая соответствие фактического рискованного профиля Компании ее имеющимся финансовым ресурсам и Стратегии управления рисками. В структуру риск-менеджмента включены не только органы управления и исполнительные органы СК Альянс, но и владельцы рисков – менеджеры разных уровней, отвечающие за ключевые бизнес-процессы:

### **Структура управления рисками в СК Альянс**





### Основные факторы риска. Классификация и управление отдельными видами рисков

СК Альянс придерживается следующей классификации рисков.

*Рыночные риски* – возможные потери, связанные с изменением рыночных цен или параметров, влияющих на рыночные цены, включая изменения рыночных цен вследствие дефицита ликвидности на рынках.

*Кредитные риски* – возможные потери от снижения рыночной стоимости активов вследствие ухудшения кредитоспособности контрагентов, включая невыполнение ими обязательств, или вследствие задержки/прекращения выплат по отдельным финансовым инструментам.

*Андеррайтинговые риски* – возможные потери вследствие недостаточности страховых премий для покрытия убытков, включая убытки от природных и техногенных катастроф, а также недостаточность страховых резервов.

К *бизнес-рискам* относят риски, связанные с расходами, и риски, обусловленные поведением страхователей. Риски, связанные с расходами, – рост уровня аквизиционных и административных расходов вследствие инфляции, снижения выручки или роста расходов сверх запланированной величины.

*Операционные риски* – потери вследствие несовершенства или сбоев в бизнес-процессах, убытки от ошибок персонала, от сбоев компьютерных систем, потери от неблагоприятного воздействия внешних факторов, вызывающих снижение эффективности или перерывы в деятельности.

Помимо рисков, перечисленных выше, СК Альянс в своей деятельности сталкивается с рисками, которые не могут быть количественно оценены в полном объеме. Однако, и для них Компания придерживается традиционного подхода: выявляет, анализирует, оценивает и отслеживает. Оценка может быть дискретной (по определенной шкале) или основываться на сценарном анализе. Наиболее важными в этой категории рисков являются: *стратегический риск, риски, связанные с ликвидностью и репутационные риски.*

*Стратегический риск* – ухудшение финансовых показателей Компании вследствие ошибочных решений руководства относительно выработки стратегии развития и ее реализации.

*Риски, связанные с ликвидностью*, – неожиданные финансовые потери вследствие полной невозможности или ограниченной возможности Компании выполнять текущие обязательства.

*Репутационные риски* – ухудшение финансовых показателей Компании вследствие ухудшения ее репутации.

*Основными методами управления рисками являются следующие:*

*Рыночные риски.* Основными рыночными рисками, которым подвержена СК Альянс, являются валютный риск, риск изменения процентных ставок (процентный риск) и риски, связанные с изменением стоимости долевых финансовых инструментов и недвижимости.

Управление валютным и процентным рисками обеспечивается поддержанием соответствия между активами и обязательствами по валютам и дюрации. В отдельных случаях в отношении валютного риска может использоваться хеджирование.

В целях минимизации потерь от колебания рыночной стоимости долевых финансовых инструментов и недвижимости в Компании применяется система лимитов, а также принята программа последующего сокращения вложений в указанные инструменты.

*Кредитные риски.* СК Альянс отслеживает и управляет кредитными рисками контрагентов и концентрацией таких рисков для своевременного исполнения своих обязательств перед страхователями, а также для поддержания достаточной капитализации и исполнения законодательных требований к платежеспособности. Целям такого управления служит, в том числе, внутренняя модель оценки кредитных рисков и связанная с ней система кредитных лимитов на уровне отдельных контрагентов и их групп.

*Андеррайтинговые риски.* Оценка андеррайтинговых рисков является неотъемлемой частью самого процесса андеррайтинга. В СК Альянс установлены лимиты по андеррайтингу и отдельные качественные ограничения относительно рисков, принимаемых на страхование. Отдельные виды рисков оцениваются с привлечением экспертов Allianz Group, например, риски по кредитному страхованию – совместно с компанией Euler Hermes (компания, входящая в Allianz Group), крупные промышленные риски – совместно с Allianz Global Corporate & Specialty (AGCS).

СК Альянс нацелена на раннее выявление *операционных рисков* и исповедует проактивный подход к управлению ими. Компания определяет операционные

риски и соответствующие им контрольные процедуры посредством структурированной самооценки. Помимо этого, Компания накапливает статистику по реализованным убыткам от проявления операционных рисков. На основе анализа такой статистики для входящих в СК Альянс компаний формируются предложения по совершенствованию бизнес-процессов и/или контрольных процедур в целях снижения ущерба от реализации операционных рисков.

#### *Управление капиталом*

СК Альянс полностью соответствует установленным законодательством Российской Федерации требованиям, предъявляемым к минимальному размеру уставного капитала и марже платежеспособности (Форма 9), выполняют нормативы размещения средств страховых резервов и собственных средств (Форма 7).

Для обеспечения соответствия требованиям законодательства разработана модель потребности в капитале, которая позволяет осуществлять прогнозирование выполнения требований по капиталу и заранее выявлять необходимость в дополнительных капиталовложениях.

В дополнение к российским требованиям по платежеспособности Компания в 2012 году внедрила модель рискованного капитала, основанную на перспективном европейском стандарте платежеспособности – Solvency II. Эта модель позволяет более полно, чем это предусмотрено российским законодательством, оценить риски, с которыми компания сталкивается при ведении бизнеса, учесть корреляцию между различными видами рисков и оценить достаточность капитала для обеспечения финансовой устойчивости компании. Она является ключевым элементом риск-стратегии и определения аппетита (склонности) к риску.

## **Органы управления**

### *Состав Совета Директоров (список, должности)<sup>6</sup>*

30.06.2014 решением Годового общего собрания акционеров ОАО СК «Альянс» (Протокол №37) избран Совет директоров в следующем составе:

**1. Олег Анатольевич Пятаков**

Доля участия в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0%

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО СК «Альянс» не совершалось.

**2. Николаус Хайнрих Фрай**

Доля участия в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0%

---

<sup>6</sup> Состав Совета Директоров указан по состоянию на 31.12.2014.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО СК «Альянс» не совершалось.

### **3. Манфред Кноф**

Доля участия в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0%

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО СК «Альянс» не совершалось.

### **4. Вольфганг Дайхл**

Доля участия в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0%

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО СК «Альянс» не совершалось.

### **5. Савула Деметриу**

Доля участия в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0%

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО СК «Альянс» не совершалось.

## *Краткие биографии членов Совета директоров*

### **Олег Анатольевич Пятаков**

Дата рождения: 04 апреля 1969 г.

Образование:

Российская Экономическая Академия им. Г.В. Плеханова

Профессиональный опыт:

С 1994 г. стажировался в представительстве Московского Народного Банка в Лондоне, с 1997 г. — в лондонском представительстве Сумитомо Банк.

1998 – 1999 г. — первый заместитель Генерального директора Московского инвестиционного агентства недвижимости

2000 – 2002 г. — заместитель Генерального директора по развитию ООО «Группа Ренессанс Страхование»

2002 – апрель 2012 г. — Председатель Правления ОАО СК «Прогресс-Гарант»

С июня 2012 г. — Член Совета директоров ОАО СК «Альянс»

Одновременно является старшим вице-президентом Allianz СЕЕМА, отвечающим за развитие рынков СНГ.

### **Николаус Хайнрих Фрай**

Дата рождения: 20 ноября 1969 г.

Образование:

Школа бизнеса INSEAD, Фонтенбло (Франция), Федеральная политехническая школа Лозанны (EPFL) (Швейцария), Университет Йорка (Великобритания)

Профессиональный опыт:

1995–2000 г. — начал свою карьеру в McKinsey & Company

2001 – 2003 г. — директор по развитию бизнеса Acturis Ltd. (Лондон)

2003 – 2007 г. — исполнительный директор Willis International Holdings (Лондон), затем Директор программы Группы Willis.

2007 – 2011 г. — операционный директор, затем и.о. генерального директора T'azur (Бахрейн, Катар, Кувейт, Саудовская Аравия, Оман, ОАЭ, Египет)

2012 – 2014 г. — соруководитель Департамента ОПЕХ Группы Allianz — Консалтинговое подразделение Allianz SE (Мюнхен, Германия)

С февраля 2014 г. — Член Правления ОАО СК «Альянс»

С 1 марта 2014 г. — ВрИО Генерального директора ОАО СК «Альянс», Председатель Правления

С апреля 2014 года – Член Совета директоров ОАО СК «Альянс»

С 27 августа 2014 г. — Генеральный директор ОАО СК «Альянс», Председатель Правления

### **Манфред Кноф**

Дата рождения: 19 августа 1965 г.

Образование:

Гарвардская школа бизнеса (Бостон, США), Университет Нью-Йорка, Школа бизнеса имени Леонарда Н. Штерна (США), Кёльнский университет (степень доктора юридических наук) (Германия)

Профессиональный опыт:

07/1995 — 04/1996 — Fireman's Fund Insurance Co. (США), Исполнительный помощник члена Совета директоров, ответственного за Соединенные Штаты

05/1996 — 12/1996 — Allianz Versicherungs-AG, Руководитель проекта в отделе частных клиентов (Мюнхен, Германия)

1997 — Агентство Allianz (Geschäftsstelle), проводил тренинги агентов по продажам (Берлин, Германия)

01/1998 — 08/1998 — Allianz Versicherungs-AG, Исполнительный помощник члена Совета директоров, ответственного за продажи

08/1998 — 1999 — Агентство Allianz (Geschäftsstelle), Руководитель продаж (Берлин-Бранденбург, Германия)

01/2000 — 01/2003 — Allianz SE, Руководитель офиса Председателя (Мюнхен, Германия)

02/2003 — 03/2004 — Dresdner Bank AG, Руководитель программы Банка по трансформации (Франкфурт-на-Майне, Германия)

04/2004 — 12/2005 — Dresdner Bank AG, Банковское обслуживание физических лиц, Руководитель продаж (Мюнхен, Германия)

01/2006 — 12/2011 — Allianz Suisse Versicherungs-Gesellschaft AG (Allianz Suisse), Генеральный директор (Цюрих, Швейцария)

01/2012 — 12/2013 — Allianz Deutschland AG, Член Совета, ответственного за операционную деятельность (Мюнхен, Германия)

01/2014 — 03/2014 — Allianz Deutschland AG, Член Совета, операционный Директор (Мюнхен, Германия)

С апреля 2014 года – Член Совета директоров ОАО СК «Альянс»



04/2014 – 08/2014 – Allianz SE, Региональный директор (Центральная и Восточная Европа)

### **Вольфганг Дайхл**

Дата рождения: 20 мая 1967 г.

Образование:

Актуарная Академия Германии, Мюнхенский технический университет

Профессиональный опыт:

09/1993 – 03/1996 - Vereinte Lebensversicherung AG, Актуарий

04/1996 – 08/2008 – FJA Feilmeier & Junker GmbH, Актуарий, затем Заместитель руководителя “Актуарного центра компетенции”, затем Руководитель линии бизнеса “Управление рисками и бухгалтерия”,

09/2008 по настоящее время – Allianz SE, Финансовый директор (Центральная и Восточная Европа,) (Ранее – временно исполняющий обязанности Финансового директора (Центральная и Восточная Европа, Ближний Восток, Северная Африка) , Региональный директор по управлению рисками (Центральная и Восточная Европа, Ближний Восток, Северная Африка), директор по управлению рисками Allianz Global Life

С апреля 2014 года – Член Совета директоров ОАО СК «Альянс»

### **Савула Деметриу**

Образование:

Университет Витватерсранда (ЮАР), Университет Южной Африки (ЮАР), Колледж Уодхэм (Великобритания), Институт Страхования Южной Африки (ЮАР), Институт Управления Альянс

Профессиональный опыт:

01/1988 – 12/1989 – начала свою карьеру в качестве стажера в Charles Mendelow Attorney (ЮАР)

02/1990 – 05/1990 – юрисконсульт в United Tobacco Company Ltd.

06/1990 – 06/1995 – старший юрисконсульт в ESKOM (Йоханнесбург)

08/1993 – 09/1993 – стажер в Jacques&Lewis (Лондон)

10/1993 – 02/1994 – стажер в Koushos Korfiotis (Никосия, Кипр)

08/1995 – 01/1996 – занималась частной юридической практикой в области корпоративного/договорного, уголовного и трудового права

02/1996 – 05/1998 – специалист юридического отдела компании Aegis Insurance Pty Ltd. (ЮАР)

06/1998 – 02/2002 – руководитель юридического департамента и секретариата компании Allianz Insurance Ltd. (ЮАР)

03/2002 – руководитель юридического департамента и секретариата компании Allianz Risk Transfer Ltd.

04/2002 – 11/2007 – юрисконсульт, в апреле 2003 года повышена до регионального менеджера юридического департамента и департамента стратегического развития бизнеса компании Allianz Insurance Management Asia Pacific Pte Ltd. (Сингапур)

12/2007 – 07/2012 – главный юрист и директор по внутреннему контролю сингапурского филиала компании Allianz SE

08/2012 – 12/2014 – главный юрист и директор по внутреннему контролю и HR региона СЕЕМА (Центральная и Восточная Европа, Ближний Восток, Северная Африка) компании Allianz SE

С апреля 2014 года – Член Совета директоров ОАО СК «Альянс»

01/2015 – настоящее время – главный юрист и директор по внутреннему контролю регионов СЕЕ (Центральная и Восточная Европа) и MENA (Ближний Восток и Северная Африка) компании Allianz SE

*Сведения о лице, занимающем должность Единоличного исполнительного органа Компании*

С 01 марта 2014 года должность единоличного исполнительного органа Компании (Генерального директора) занимает Николаус Хайнрих Фрай.

Доля участия в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0%

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО СК «Альянс» не совершалось.

*Состав Правления (список, должности)<sup>7</sup>*

**1. Николаус Хайнрих Фрай – Генеральный директор, Председатель Правления**

Доля участия в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0%

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО СК «Альянс» не совершалось.

**2. Дмитрий Владимирович Попов – Первый Заместитель Генерального директора, директор по добровольному медицинскому страхованию**

Доля участия в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0%

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО СК «Альянс» не совершалось.

**3. Стефан Шмид – Заместитель Генерального директора, директор по операционной деятельности**

Доля участия в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0%

---

<sup>7</sup> Состав Правления указан по состоянию на 31.12.2014 г.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО СК «Альянс» не совершалось.

#### **4. Конрад Ежи Козик – Финансовый директор**

Доля участия в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0%

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО СК «Альянс» не совершалось.

#### **5. Александр фон Гляйх – Директор по продажам**

Доля участия в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0%

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО СК «Альянс» не совершалось.

### *Краткие биографии членов Правления*

#### **Николаус Хайнрих Фрай**

Дата рождения: 20 ноября 1969 г.

Образование:

Школа бизнеса INSEAD, Фонтенбло (Франция), Федеральная политехническая школа Лозанны (EPFL) (Швейцария), Университет Йорка (Великобритания)

Профессиональный опыт:

1995–2000 г. — начал свою карьеру в McKinsey & Company

2001 – 2003 г. — директор по развитию бизнеса Acturis Ltd. (Лондон)

2003 – 2007 г. — исполнительный директор Willis International Holdings (Лондон), затем Директор программы Группы Willis.

2007 – 2011 г. — операционный директор, затем и.о. генерального директора t'azur (Бахрейн, Катар, Кувейт, Саудовская Аравия, Оман, ОАЭ, Египет)

2012 – 2014 г. — соруководитель Департамента ОПЕХ Группы Allianz — Консалтинговое подразделение Allianz SE (Мюнхен, Германия)

С февраля 2014 г. — Член Правления ОАО СК «Альянс»

С 1 марта 2014 г. — ВрИО Генерального директора ОАО СК «Альянс», Председатель Правления

С 27 августа 2014 г. — Генеральный директор ОАО СК «Альянс», Председатель Правления

#### **Дмитрий Владимирович Попов**

Дата рождения: 25 мая 1967 г.

Образование:

Московский физико-технический Институт, кандидат физико-математических наук.

Профессиональный опыт:

После окончания института работал по специальности в Институте Теоретической и Экспериментальной физики.

1996 г. — ведущий специалист Департамента страхования жизни в РОСНО, позднее он возглавлял Департаменты страхования жизни, андеррайтинга, Центр страхования автотранспорта.

2004 г. — Заместитель Генерального директора, член Правления СК «РОСНО», с ноября 2006г. — Первый заместитель Генерального директора.

С 2008 г. по апрель 2012 г. — Первый Заместитель Генерального директора — Исполнительный директор СК «РОСНО».

С апреля 2012 г. — Член Правления, Первый Заместитель Генерального директора ОАО СК «Альянс».

Является членом Президиума и Правления Российского союза автостраховщиков (РСА) и Национального союза страховщиков ответственности. Возглавляет Комитет по тарифам, статистике и резервам в РСА.

### **Стефан Александр Шмид**

Дата рождения: 20 декабря 1971 г.

Образование:

Аугсбургский университет

Профессиональный опыт:

1998 г. — начал свою профессиональную карьеру в консалтинговом подразделении PriceWaterhouseCoopers и продолжил работу в банковской индустрии в Германии и Швейцарии.

2005 г. — управляющий директор в Дрезднер Банк в составе Группы Allianz, курировал финансовую деятельность компании.

2008 г. — заместитель Исполнительного директора СК «РОСНО».

2011 г. — заместитель Генерального директора.

С апреля 2012 г. — Член Правления, Заместитель Генерального директора ОАО СК «Альянс».

### **Конрад Ежи Козик**

Дата рождения: 10 апреля 1970 г.

Образование:

СДА Боккони (Италия), Университет Наварры (Испания)

Профессиональный опыт:

1994 — 1996 — консультант Roland Berger Strategy Consultants (Италия)

1996 — 1998 — консультант Pricewaterhouse Coopers (Италия)

1998 — 1999 — консультант Booz Allen & Hamilton, Милан, Италия

1999 — 2002 — заместитель начальника отдела планирования в сфере иностранных банковских учреждений Группа UniCredit (Италия), советник наблюдательного совета банка Pekao S.A., входящего в группу UniCredit

2002 — 2004 — Финансовый директор Unicredit Румыния

2004 — 2007 — Финансовый директор; заместитель генерального директора, ответственный за финансы, риск-менеджмент и операции; вице-президент Kredit Bank S.A. (Польша), группа KBC

2007 — 2014 — Член Правления, финансовый директор ЮниКредит Банка (Россия)

## **Александр фон Гляйх**

Дата рождения: 16 июня 1967 г.

Образование:

Университет Бонна

Профессиональный опыт:

1995 – 1998 – консультант ИПС (Россия)

1998 – 2003 – Генеральный директор ProCredit Bank (Грузия)

2003 – 2003 – заместитель Генерального директора ProCredit Bank (Украина)

2003 – 2006 – директор по инвестициям International Finance Corporation (Россия)

2006 – 2008 – Первый заместитель Генерального директора Каспийского банка (Казахстан)

2008 – 2011 – Член Правления, Финансовый директор Банка ATF, группы UniCredit (Казахстан)

2011 – 2014 – Директор Scholzvongleich (Казахстан)

С 20 августа 2014 – Член Правления, Заместитель Генерального директора ОАО СК «Альянс»

### *Изменения в составе Правления в 2014 г.*

В период с 01.01.2014 по 23.09.2014 входили:

Ларс Хокан Даниелссон – избран членом Правления Протоколом Совета директоров №77 от 14.10.2013, полномочия прекращены Протоколом Совета директоров №79 от 03.03.2014

Кристиан Себастьян Мюллер – избран членом Правления Протоколом Совета директоров №77 от 14.10.2013, полномочия прекращены Протоколом Совета директоров №80 от 17.04.2014

Арташес Владимирович Сивков – избран членом Правления Протоколом Совета директоров №77 от 14.10.2013, полномочия прекращены Протоколом Совета директоров №83 от 25.07.2014

Михаил Владимирович Афремов – избран членом Правления Протоколом Совета директоров №77 от 14.10.2013, полномочия прекращены Протоколом Совета директоров №83 от 25.07.2014

Александр Оскарович Гурдус – избран членом Правления Протоколом Совета директоров №77 от 14.10.2013, полномочия прекращены Протоколом Совета директоров №80 от 17.04.2014

Стефан Маркшис – избран членом Правления Протоколом Совета директоров №77 от 14.10.2013, полномочия прекращены Протоколом Совета директоров №80 от 17.04.2014

Ольга Доан – избрана членом Правления Протоколом Совета директоров №77 от 14.10.2013, полномочия прекращены Протоколом Совета директоров №80 от 17.04.2014

## **Основные положения политики Компании в области вознаграждения и компенсации расходов, а также сведения о размере всех видов вознаграждения по каждому из органов управления акционерного общества, выплаченного в течение отчетного года**

Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Компании, а также каждого члена коллегиального исполнительного органа Компании определяются Положением о системе оплаты труда и стимулирующих выплатах ОАО СК «Альянс» и условиями заключенных с ними трудовых договоров. В соответствии с Уставом ОАО СК «Альянс» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров Компании в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членом Совета директоров Компании. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Общий размер вознаграждения членов коллегиального исполнительного органа, выплаченного в течение 2014 года, составил 326 032 488 руб., сумма компенсированных расходов, связанных с исполнением функций членов коллегиального исполнительного органа составила 5 565 753 рублей.

Вознаграждение членам Совета директоров Компании в течение 2014 года не выплачивалось и расходы, связанные с исполнением функций членов Совета директоров, не компенсировались.

## **Сведения о соблюдении Компанией рекомендаций Кодекса корпоративного поведения**

СК «Альянс» учитывает рекомендации, обозначенные в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 г., и строит взаимоотношения с акционерами на основе уважения их прав и законных интересов и создания условий для эффективной деятельности Компании, в том числе увеличения стоимости ее активов, создания рабочих мест и поддержания финансовой стабильности и прибыльности Компании.

В СК «Альянс» обеспечена реальная возможность для акционеров по участию в управлении Компанией путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании на общих собраниях акционеров, а также право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации о Компании.

Акционерам предоставляется исчерпывающая информация по каждому вопросу повестки дня при подготовке общих собраний акционеров. В СК «Альянс» введена должность Корпоративного секретаря, в задачи которого входит обеспечение доступа акционеров к информации о Компании.

Заседания Совета Директоров Компании проводятся регулярно, не реже 1 раза в два месяца, в очной и заочной формах в зависимости от важности рассматриваемых вопросов.

ОАО СК «Альянс» составляет свою финансовую отчетность в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Данные финансовой отчетности ежеквартально появляются на сайте Компании.

Раскрытие информации о деятельности Компании осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «Об организации страхового дела в Российской Федерации», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами Банка России.

### **Сведения об объеме использованных ОАО СК «Альянс» энергетических ресурсов в 2014 г.**

Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном 2014 году:

<i>Вид энергетического ресурса</i>	<i>Объем потребления в натуральном выражении в 2014 г.</i>	<i>Единица измерения</i>	<i>Объем потребления, руб. в 2014 г.</i>
<i>Электрическая энергия</i>	<i>3 946 097</i>	<i>Киловатт-час</i>	<i>16 622 241,59</i>
<i>Бензин автомобильный</i>	<i>68,908</i>	<i>Тн</i>	<i>2 979 409,3</i>
<i>Дизельное топливо</i>	<i>3,6</i>	<i>Тн</i>	<i>142 635,02</i>
<i>Газ природный</i>	<i>224,966</i>	<i>Тыс. н . м3</i>	<i>794 827,74</i>

### **Информация о сделках и выплате дивидендов**

*Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО СК «Альянс»*  
Годовым Общим собранием акционеров СК «Альянс» в июне 2014 года по рекомендации Совета директоров Компании принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2013 года.

*Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах" крупными сделками*

В 2014 году крупные сделки (связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Компанией прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Компании), за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности, СК «Альянс» не совершались.

*Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность*

В отчетном году СК «Альянс» были заключены сделки, признаваемые в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренные решениями годового Общего собрания акционеров в 2014 г.

Все одобренные годовым Общим собранием акционеров сделки обеспечивают хозяйственную и коммерческую деятельность Компании и ее корпоративные интересы.

Перечень сделок приведен в Приложении к настоящему Годовому отчету.

Генеральный директор ОАО СК «Альянс»

Н.Х.Фрай



## Контактная информация

Дополнительную информацию вы можете получить, обратившись в Департамент внутренних и внешних коммуникаций по адресу:

115184, Москва,

Озерковская наб., д. 30

Телефон: +7 (495) 956 2105

E-mail: [pr@allianz.ru](mailto:pr@allianz.ru)

Контактное лицо: Юлия Ветчинкина, директор Департамента внутренних и внешних коммуникаций

## ПРИЛОЖЕНИЕ

Перечень совершенных в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность